

# YUMRUKLAR 1'İNCİLİĞE ATILDI

**KÜTSO** Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Taha Göktuğ Aydın iller arası 2 Etap kickboks müsabakalarında birinci oldu.



Denizli 5. İller Arası Kick Boks Ligi 2. Etap Müsabakaları'na katılan **Kütahya Belediyespor** Kulübü sporcularından Taha Göktuğ Aydın getirdiği birincilikle şehri gururlandırdı. KÜTSO Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi yaptığı açıklama yaparak şu ifa-

deleri kullandı; "Öğrencimiz Taha Göktuğ Aydın 22-24 Eylülde Denizli'de düzenlenen iller arası 2 Etap kickboks müsabakalarında 71 kilo lowkick'de Ege Bölgesi 1. si olmuştur. Kendisini tebrik ediyor, başarılarının devamını diliyoruz." **ENGİN SAĞLAM**





## Hüseyin Feyyaz Ebeoğlugil, **KUTSO Genel Sekreteri oldu**

**Kütahya**'da öğretim görevlisi Hüseyin Feyyaz Ebeoğlugil, Ticaret ve Sanayi Odasının (**KUTSO**) Genel Sekreterliği görevine getirildi.

**KUTSO**'dan yapılan açıklamada, "**Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası**"nda **KUTSO** Genel Sekreteri olarak 21 yıldır görev yapan Salih Nafi Alıç'ın, emekli olması nedeniyle yerine öğretim görevlisi Hüseyin Feyyaz Ebeoğlugil getirilmiştir...4TE

# Hüseyin Feyyaz Ebeoğlugil, **KUTSO** Genel Sekreteri oldu

Kütahya'da öğretim görevlisi Hüseyin Feyyaz Ebeoğlugil, Ticaret ve Sanayi Odasının (**KUTSO**) Genel Sekreterliği görevine getirildi.

**KUTSO**'dan yapılan açıklamada, "Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası'nda **KUTSO** Genel Sekreteri olarak 21 yıldır görev yapan Salih Nafi Alıç'ın, emekli olması nedeniyle yerine öğretim görevlisi Hüseyin Feyyaz Ebeoğlugil getirilmiştir. Bundan sonra Yönetim Kurulu Danışmanı olarak görev yapacak olan Salih Nafi Alıç'a teşekkür eder, Hüseyin Feyyaz Ebeoğlugil'e yeni görevinde başarılar dileriz" denildi.  
**EMİR BAKİ ULUDOĞAN**





**KÜTAHYA GÜNEŞ ENERJİSİNDE  
ÇIĞIR AÇACAK**

**4.**  
sayfada



## KÜTAHYA GÜNEŞ ENERJİSİNDE ÇİĞİR AÇACAĞ

**Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası (KUTSO) Yönetim Kurulu Başkanı Esin Güral Argat** ve Yönetim Kurulu Üyeleri GD Solar Firmasını ziyaret ederek güneş enerji yatırımlarının **Kütahya** için taşıdığı öneme dikkat çekti.

**G**D Solar Enerji firması, Güneş panelleri imalat süreci hakkında **KUTSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Esin Güral Argat** ve Yönetim Kurulu'na bilgi verdi. GD Solar Enerji, OSB'de, 2022 yılında fabrikanın açıldığını, 2.200 metrekare kapalı alanda kurulan fabrikasında yıllık 150 MW kapasitede fotovoltaik güneş panelleri üretimi yaptığı, GD Solar Enerji, Türkiye'de 10 Busbar M10 (182mm) yarım hücre teknolojisi ile güneş paneli

üretiminin büyük bir titizlikle gerçekleştirildiğini ve GD Solar Enerji'nin maliyetleri azaltan ve verimliliği yükselten 540 W+ yüksek çıkış gücüne sahip GD Güneş Panelleri, güneş enerjisinin en düşük maliyetle üretilmesine imkân sağladığını aktardı. Ziyarette, yeşil dönüşüm, enerji üretimi ve enerjinin sanayimiz açısından taşıdığı önemi hakkında konuşulurken, GD Solar Enerji Genel Müdürü Ramazan Şaldır, yakın zamanda batarya ve hücre üretimi için

yatırımlar yapmak istediklerini akabinde üretimini yaptıkları panellerin kurulumunu bayiler aracılığıyla gerçekleştirildiğini, asıl hedeflerinin ise yenilenebilir enerji sektöründe ileri teknoloji ürünleri üretmek olduğunu aktardı. Ziyaret sonrasında **KUTSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Esin Güral Argat** ve Yönetim Kurulu Üyeleri, böyle bir teknolojik yatırımın ilimize kazandırmasından duydukları memnuniyeti dile getirerek tebrik etti.

**KUTSO** BASIN



## KUTSO GENEL SEKRETERİ EBEOĞLUGİL OLDU

21 yıldır KUTSO Genel Sekreterliği görevini üstlenen Salih Nafi Alıç'ın yerine Öğretim Görevlisi Hüseyin Feyyaz Ebeoğlugil getirildi.



Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası'nda (KUTSO) Genel Sekreter olarak 21 yıldır görev yapan Salih Nafi Alıç'ın, emekli oldu. Alıç'ın emekliliği nedeniyle yerine Öğretim Görevlisi Hüseyin Feyyaz Ebeoğlugil getirildi. KUTSO'dan yapılan açıklamada "Bundan sonra Yönetim Kurulu Danışmanı olarak görev yapacak olan Sn. Salih Nafi Alıç'a teşekkür eder, Sn. Hüseyin Feyyaz Ebeoğlugil'e yeni görevinde başarılar dileriz." İfadelerine yer verildi. **ENGİN SAĞLAM**



# İL MEM'in meselesi, Meslek lisesi

Kütahya İl Millî Eğitim Müdürlüğü, mesleki eğitim noktasında ülke genelinde farklı çalışmalara imza atan okullara ziyaretlerini sürdürüyor. **HABERİ 7'DE**

# İL MEM'in meselesi, Meslek lisesi



**Kütahya** İl Millî Eğitim Müdürlüğü, mesleki eğitim noktasında ülke genelinde farklı çalışmalara imza atan okullara ziyaretlerini sürdürüyor.

### 1 günde 2 liseye yoğun temas

**Kütahya** İl Millî Eğitim Müdürü Hasan Başyığıt ve Millî Eğitim Müdür Yardımcısı Muhsin Kaymak, okul ziyaretlerine **KUTSO** Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile Hayme Ana Mes. ve Tek. And. Lisesiyle devam ettiler, burada öğretmen ve öğrencilerle bir araya geldiler.

### "Aranan kişiler haline geleceksiniz"

Yapılan çalışmaların yerinde inceleyen İl Millî Eğitim Müdürü Hasan Başyığıt, "Meslek liselerimizdeki öğrencilerimiz, seçtikleri alanda edindikleri deneyim ile uzmanlaşacak ve kendi sektörlerinde aranan kişiler haline gelecekler. Bu anlamda bakanlığımızın faaliyetleri doğrultusunda **Kütahya** İl Millî Eğitim Müdürlüğü olarak meslek liselerimizdeki çalışma alanlarımızı ve atölyelerimizi nitelik ve nicelik açısından geliştirmek için çalışıyoruz. Meslek liselerimizin, ilimizdeki istihdam çalışmalarına ciddi katkılar sunmasını planlıyoruz" diye konuştu.

**Gülseren Tursun**



# Vekil Hatipoğlu ile Başkan Güral Argat bir araya geldi



İyi Parti Eskişehir Milletvekili ve Kütahya Altıntaş Zafer OSB yatırımcılarından İş İnsanı İdris Nebi Hatipoğlu, Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Esin Güral Argat'ı ziyaret etti.

## “Bölgesel kalkınmayı konuştuk”

Ziyarete değerlendirmede bulunan KUTSO Yönetim Kurulu Başkanı Esin Güral Argat, “Kütahya ve Eskişehir yakın şehirler. Avantajları ve dezavantajları birçok anlamda ortak. Bu ziyaretimizde, iş birliğiyle neler yapabileceğimizi; TR33 Bölgesi'nin bir havza olarak daha

hızlı kalkınmasını sağlayacak projeleri nasıl geliştirebileceğimizi, sınırlı kaynaklarla maksimum verimliliği sağlayacak çalışmaları ve bölgesel kalkınmaya nasıl destek olabileceğimizi konuştuk. European Kütahya Solar Cam Fabrikasını Zafer OSB'ye kazandırdığı için Vekil Hatipoğlu'na teşekkür ederim.” dedi.

**Fatma Kiber**



## KÜTAHYA'DA ÜRETİM VE SANAYİ DESTEKLENECEK!

Kütahya Valisi Musa Işın, Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası (KUTSO) Yönetim Kurulu Başkanı Esin Güral Argat ve Yönetim Kurulu Üyelerine iade-i ziyarette bulundu.

**K**ütahya'nın gelişimi için ihtiyaç duyulan mesleki eğitim ve benzeri projeler, yatırımlar ve ihtiyaç duyulan iyileştirmeler gibi konularda fikir alışverişi yapılan ziyarette, Organize Sanayi Bölgeleri'ndeki sağlık koruma bantlarında, Güneş Enerjisi Santrali (GES) ihtisas enerji üretimi alanı oluşturularak elektrik üretiminin karşılanması, sanayiye destekleyecek lisanslı üretimin olması, Kütahya'da KOBİ Organize Sanayi

Bölgeleri'nin oluşturulması ve Kütahya Dumlupınar Üniversitesi'ndeki Maden Mühendisliği ve Malzeme Mühendisliği bölümlerini yeni öğrencilerin tercih etmelerini sağlamak amacıyla, öğrencileri teşvik etmek için Kütahya İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile ortak çalışmalar yürütülmesi gerekliliği münazara edildi. İyi dileklerin ve görüşmeden duyulan memnuniyetin ifade edilmesiyle ziyaret sona erdi.

**KUTSO** BASIN

**KUTSO'DA GENEL SEKRETER DEĞİŞİMİ**

# YENİ SEKRETER EBEOĞLUĞİL OLDU

2010 yılında **Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası (KUTSO)** Genel Sekreterlik görevine atanan Salih Nafi Alıç, 13 yıllık hizmetinin ardından görevini Hüseyin Feyyaz Ebeoğlu'na devretti.

Üniversitede görev yapan Hüseyin Feyyaz Ebeoğlu'nun **KUTSO**'da gerçekleştirilen devir tes-

Kurulu Sayman Üyesi Tolga Eskiöğlü ve **KUTSO** Genel Sekreter Yardımcısı Ümran Kertiş katıldı. **Kütahya** Ticaret ve Sanayi

görev süresi boyunca **KUTSO**'nun Genel Sekreterliği'nde bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışma-



lim törenine, **Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası** Yönetim Kurulu Başkan Vekili Emin Yüce, Yönetim

Odası Yönetim Kurulu Başkan Vekili Emin Yüce, Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Tolga Eskiöğlü;

sını sağladığı, **Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası**'nin vizyon, strateji, hedef ve iş planları doğrultusunda



yenilikçi adımlar attığı ve **KUTSO**'ya verdiği tüm hizmetlerden dolayı Salih Nafi Alıç'a teşekkür etti. **Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası** Yönetim Kurulu Başkan Vekili Emin Yüce ve Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Tolga Eskiöğlü, Genel Sekreterlik görevini

devralan Hüseyin Feyyaz Ebeoğlu'na yeni görevlerinde başarılar dilediler. Yapılan değişiklik sonrasında Genel Sekreterlik görevini yürüten Salih Nafi Alıç ise Yönetim Kurulu Danışmanı olarak görevlendirildi. **KUTSO BASIN**



PORTRÖ

GÜROK GRUBU YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ **ESİN GÜRAL ARGAT**

## “Kadın görünürlüğüne her yerde artması gerekiyor”

“HİÇBİR ZAMAN CİNSİYET ODAKLI DÜŞÜNMEDİM. ÇÜNKÜ CİNSİYET ODAKLI BAKIŞ, KENDİ KENDİNİZE CAM TAVAN KOYMAK OLUYOR. BEN ŞANSLI CUMHURİYET KADINLARINDANIM, DOLAYISIYLA GİTTİĞİM YOLDA CİNSİYETİMDEN DOLAYI HİÇBİR ENGELLE KARŞILAŞMADIM. ANCAK ŞUNU GÖZLEMLİYORUM; BİR KADIN BAŞARILI OLUNCAYA KADAR BAŞARISIZDIR AMA BİR ERKEK BAŞARISIZ OLUNCAYA KADAR DA BAŞARILIDIR... BUNDAN DOLAYI İŞ HAYATINDA AYNI İŞİ YAPAN FARKLI CİNSİYETTEKİ İNSANLARA BAKTIĞIMDA NEDENSE ERKEKLER DAHA BAŞARILI, KADIN İŞE DAHA NÖTR OLARAK GÖRÜLEBİLİYOR. SADECE ÜLKEMİZDE OLAN BİR ŞEY DEĞİL BU, DÜNYANIN BİR KONUSU. BU NEDENLE KADINLARIMIZIN ÜZERİNE ÇOK BÜYÜK SORUMLULUK DÜŞÜYOR. KADININ GÖRÜNÜRLÜĞÜ HER YERDE ARTMALI”



Ali Demirtaş / ali.demirtas@platinonline.com

Fotoğraf: Teoman Tutkun

**B**u yıl 75. senesini kutlayan ve bünyesinde güçlü turizm, sanayi ve yapı markaları barındıran GÜROK Grubu'nun Yönetim Kurulu Başkan Vekili, başarılı iş insanı **Esin Güral Argat** #PlatinPortre'nin ekim konuğu oldu. Hem yurt içinde hem de yurt dışında yaptıkları yatırımlarla adından söz ettiren ve daima büyüyen bir ivme çizen grubun üst düzey yöneticisi olan Argat, iş ve sosyal hayatına dair sorularımıza içtenlikle yanıt verdi. Bizi Kandilli'deki evinde ağırlayan Esin Hanım sohbetimiz sırasında iş disiplininin kendisi için çok önemli olduğunu söylerken ortak akla her zaman inandığını altını çizdi. Öte yandan sanatın kendisine iyi geldiğini ifade eden Argat, aile ilişkilerine de oldukça önem verdiğini söylerken, bir aile şirketinin yönetiminde gözetilmesi gereken temel kuralların neler olması gerektiğini tek tek sıraladı, tamamı keyifli sohbetimizde...

### • Esin Hanım nasılsınız, şu ara gündeminizde neler var?

Öncelikle sağlığım ve keyfim yerinde. Sağlık yerinde olduktan sonra beni olumsuz yönde düşündüren çok bir şey olmaz. Bazen inişler oluyor bazen de çıkışlar... Dolayısıyla çok keyifli bir zamanın sonrasında olumsuz bir şey gelebileceğini de hep aklımda tutarım, tam tersini de. Bu nedenle uzun vadeli ya da anlık düşüncelerimde de sadece çözüm odaklı davranırım. Hem işimle ilgili hem de sosyal boyutta sorumluluklarım var. Dolayısıyla her şeyin daha iyi olması gerekiyor. Çok detaycıyım, detaylarla birlikte her şeyin iyi yürümesini bekliyorum. Birlikte çalıştığım arkadaşlarımdan da beklentim bu yönde. Ama her zaman her şey de en iyisiyle olmuyor. Ben her zaman anlatırım ve daha iyi hale getirmek üzere çaba sarf ederim. Öte yandan dünyayla ve ülkemle ilgili düşünüyorum. Özellikle sürdürülebilirlikle ilgili konular herkesin düşünmesi gerekiyor. Ülkemiz nasıl sürdürülebilir kalkınma hikayesini





GÜROK GRUBU YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ ESİN GÜRAL ARGAT

“

**“Ne yaparsam yapayım iyi bir ekip ve iyi bir takım kurarım ve birlikte yol alırım. Takımlarım da uzun soluklu yürümek veya koşmak için öncesinde gereken tüm antrenmanları yapmış olurlar. Çıktığımız yolda sürekli ileriye doğru yürüyoruz”**

yazabilir buna çok kafa yoruyorum ve bununla ilgili bireysel ve kurumsal olarak neler yapmalıyız odaklanıyorum. Bununla ilgili gerekleri yerine getirmek üzere de aksiyona geçiyorum. Dolayısıyla işimle ve sosyal hayatımla ilgili pek çok farklı konularım var...

**“SANAT BENİ DİNLENDİRİYOR”**

**• Gündelik yaşamınızda neler yapmaktan hoşlanıyorsunuz?**

Hayat bir armoni. Dolayısıyla bunları iç içe geçirerek yaşıyorum. Sanatta heykel ve resim çok severim. Çok gezerim, sergilere gitmeye çalışırım. Ne kadar iyi yapıyorum bilmiyorum. Koleksiyoner değilim ama beğendiğim parçalarla ilgileniyorum. Bu bana iyi geliyor ve beni dinlendiriyor. Sanatçıların üretimlerini ortaya çıkarırken hangi gözle, hangi perspektifle neyi yansıttıklarını dinlemek bana iyi geliyor. Çünkü orada

başka hayatlar ve bu hayatların yansımasını görüyorum. Öte yandan sporu çok seviyorum. Düzenli yürüyüşün yanı sıra pilates ve nefes terapisi yapıyorum. Çok faydasını ve iyi neticelerini gördüm. Ayrıca Fenerbahçe maçlarını kaçırmıyorum. Fenerbahçeliyim, Fenerbahçe yönetim kurulu üyesiyim, Fenerium'ların da yönetim kurulu başkanım. 71 satış noktamız var. Orada da işler güzel gidiyor, büyütüyoruz.

**“ORTAK AKLA HER ZAMAN ÇOK İNANIYORUM”**

**• Karakterinizde en öne çıkan özellik nedir?**

Vazgeçmeden mücadeleye ve yola devam etmek... Odağımı hiçbir zaman bozmam. Gündemimdeki konu ne ise ona odaklanırım. Bir öncelik sıralaması yaparım mutlaka. Herhangi bir netice alana kadar da devam ederim. Kolay kolay da asla pes etmem. Çünkü her zaman her şey çok





kolay olmuyor. Bir sürü beklenmedik şey olabiliyor. Ama mutlaka çözmek ve netice almak üzere yola devam ederim. Ve bunu da ekiple yaparım. Çünkü ortak akla her zaman çok inanıyorum. Asıl olanın iyi bir takımla yol yürümek olduğunu biliyorum. Ne yaparsam yapayım iyi bir ekip ve iyi bir takım kurarım ve birlikte yol alırım. Takımlarım da uzun soluklu yürümek veya koşmak için öncesinde gereken tüm antrenmanları yapmış olurlar. Çıktığımız yolda sürekli ileriye doğru yürüyoruz.

#### “ÇOCUKLARIMA HER ZAMAN DESTEK OLUYORUM”

##### • Ailenizle diyaloğunuz ve ilişkiniz nasıl?

Her şey çok keyifli. Hayatın her anında birçok şey birbiriyle ilintili. Bunun için içimin içinde ailem, ailemin içinde işim olabiliyor... Çocuklarım büyüdüler, kendi yollarını çiziyorlar. Onların da istedikleri yönde onlara destek olmak üzere yanlarında duruyorum. Büyük oğlum kendi kamyon lojistik şirketini kurdu, gayet güzel gidiyor. Çünkü o kendi işini kurmak istedi. Kendisiyle görüş alışverişinde bulunuruz hep. Gelir, danışır, sorar. Bu anlamda da çok keyifli bir ilişkimiz var. Evlendiler, ailemize yeni bireylerimiz geldi. Evet; ailede evin annesiyim, o anlamda saygı ve önemi her zaman görürüm. Onun dışında da hayatı beraber geçirdiğimiz, güzel arkadaşlarımız var kendileriyle. Her şeyimizi paylaşırsınız. Diğer oğlum da LAV'da idi, LAV'ın ABD organizasyonunu kurdu. Şimdi master'ını tamamlıyor, sonra Türkiye'ye dönecek. Hayatta gitmek istedikleri yön neyse, onlara her zaman destek veriyorum.

#### “BEN BİR JANDARMA ANNEYDİM”

##### • Peki karakteristik olarak nasıl bir annesiniz?

Onlar yetişirken jandarma anneydim. Çok disiplinliydim çünkü. Kurallar belliydi ve belli olmalıydı. Bulduğum her ortamda belirsizlik beni çok huzursuz eder. Her şeyin belirli olmasını isterim. Dolayısıyla onlar yetişirken, yemeleri içmeleri, uyku saatleri, düzenleri, tabii her anne gibi ben de dikkat ederdim. Daha sonra biraz daha büyüdüklerinde nerede oldukları ve kaçta gelecekleri konusunda benim haberim olmasını isterdim. Bu konudaki herhangi bir ihlal beni çok rahatsız ederdi. Onlar da bilirdi bunu. Bu nedenle yetişirken bana 'jandarma anne' derlerdi. Ama onlar yetişip, sorumluluklarını aldıktan ve tüm hayatları düzene girdikten sonra onlara hep güvencim ve şimdi ilişkimiz çok yakın ve hayatı her anlamda paylaşır durumda.

#### “HER İŞİ DISİPLİNLE YAPARIM”

##### • İş vizyonunuz nasıl tanımlıyor ve adlandırıyor sunuz?

İş disiplini başın için en önceliğim. Mentorluk yaptığım gençlere sabah 07.00'de toplantı koyarım. Gelebiliyorsa ve bunu sürdürebiliyorsa sonrasında onların yol katettiğini görüyorum. Çünkü iş ciddi bir konudur. Her detayla ciddiye alınması gerekir. Dolayısıyla yaptığım işi disiplinle yaparım. Ve mutlaka başladığım bir işin nereye gideceği konusunda bir



Hayat bir armoni. Dolayısıyla bunları iç içe geçirecek yaşıyorum. Sanatta heykel ve resim çok severim. Çok gezerim, sergilere gitmeye çalışırım. Sanatçıların üretimlerini ortaya çıkarırken hangi gözle, hangi perspektifle neyi yansıttıklarını dinlemek bana iyi geliyor”

stratejim vardır. O strateji ile hareket ederim. Takım çalışması olmazsa olmaz. Bir elin nesi var, iki elin sesi var çünkü. Sanmak kötülüklerin anasıdır. Yargı ile hareket etmemek gerekir, ben de asla etmem. Bir de yeni şeyler yapmayı çok severim. Akıldaki bir konu veya projeyi hayata geçirene kadar daima tam olarak içindeyimdir. Çünkü o sizin aklınızda örüldü, her şeyi sözel olarak delege edemiyorsunuz. Bir projeyi ayağa kaldıran kadar en ince detayına kadar içinde olurum. Ama normal operasyona girdikten sonra süreç başlar çünkü orada bir iş modeli çıkmıştır. O iş modelinin gerekleri tanımlanmıştır ve artık yürüyen bir sistem haline gelmiştir.





“Aklımdaki bir konu veya projeyi hayata geçirene kadar daima tam olarak içindeyimdir. Çünkü o sizin aklınızda örülüdür, her şeyi sözel olarak delege edemiyorsunuz. Bir projeyi ayağa kaldırana kadar en ince detayına kadar içinde olurum. Ama normal operasyona girdikten sonra süreç başlar çünkü orada bir iş modeli çıkmıştır”



ESİN GÜRAL ARGAT, YOĞUN TEMPOSUNA RAĞMEN DÜZENLİ SPOR YAPMAYI İHMAL ETMİYOR

#### TÜRKİYE'DE SEÇİLEN İLK TİCARET VE SANAYİ ODASI KADIN BAŞKANI

• Üst düzey bir yönetici olarak kadın olmakla ilgili zorlandığınız noktalar oldu mu?

Yakın zamana kadar bunun önümde bir konu olduğunu hiçbir zaman düşünmedim. Çünkü hep işime odaklandım ve yapılması gereken her şeyi yaptım. Cinsiyet odaklı hiç düşünmedim. Çünkü cinsiyet odaklı bakış bir şekilde kendi kendinize cam tavan koymak oluyor. Tabii burada aileler çok önemli faktör. Ben şanslı Cumhuriyet kadınlarındanım, dolayısıyla da gittiğim yolda cinsiyetimden dolayı hiçbir engelle karşılaşmadım. Çok özel bir teşvik gördüm mü, hayır onu da görmedim. Ama günün sonunda yolumda gittiğim sürece böyle bir konum olmadı. Ancak şunu gözlüyorum, bir kadın başarılı oluncaya kadar başarısızdır ama bir erkek başarısız oluncaya kadar da başarılıdır. Bundan dolayı iş hayatında da aynı işi yapan farklı cinsiyetteki insanlara baktığımda nedense oradaki erkekler daha başarılı, kadın ise daha nötr olarak görülebiliyor. Sadece ülkemizde olan bir şey değil bu, dünyanın bir konusu. Gelişmiş ülkelerde de bu böyle. Ama böyle baktığımızda da Türkiye'nin çok büyük yollar kat ettiğini görüyorum. Ama gidecek daha çok yolumuz var... Bu nedenle kadınlarımızın üzerine de çok sorumluluk düşüyor. Aynı zamanda **Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlığı**'ni yapıyorum. Türkiye'de seçilen ticaret ve sanayi odası ilk kadın başkanıyım. Seçilmeden önce ilk olduğunu bilmiyordum. Bunun Kütahya'dan çıkmış olmasından da mutluluk duyuyorum. Kadının görünürlüğünün her yerde artması gerekiyor.



#### “AİLE ŞİRKETLERİNDE EGO ÖN PLANA ÇIKMAMALI”

• Aile şirketinde mutlaka gözetilmesi gereken değerleri nasıl sıralarsınız?

Aile ve kurumsal değerler korunmalı. Aile şirketleri aslında ülkeler için çok önemli değerler. Mesela Alman ekonomisinin ana omurgasını aile şirketleri oluşturuyor. Aile şirketleri aslında aileyi bir arada toplamasından öte sermayeyi de bir arada topluyor, koruyor ve güçlendiriyor. Aile şirketleri kendi gücünü bir araya toplayarak sinerji yaratıyor. Buradaki birimleri de çok daha efektif bir şekilde yönetebiliyorlar. Bu pozitif değer gözden kaçmamalı. Aile şirketleri önce büyüyor ama sonra yürütülemiyor. Çünkü egolar ön plana çıkıyor. O egoları aşağı çekmek gerekiyor. Egolar ortaya çıktıktan sonra değerleri kaybetmeye başlıyorsunuz. Daima bir birlikteliğin neticesinde bir başarı hikayesi çıkıyor. Aile fertlerinden biri nedeniyle olmuyor bu. Hepsi birbirinin tamamlayıcı unsuru. Bu işin kurallarının ve nasıl yönetilmesi gerektiğinin belirlenmesi gerekiyor. Genel sıkıntı, aile ilişkileri ile iş ilişkileri birbirine karıştırılıyor. Elbette aile içindeki değerler ve büyük küçük ilişkisi mutlaka korunmalı ama iş ilişkisine geçildiğinde artık orada hissedarlık ve ortaklık konuşur. Bu noktada da duygusallıktan kaçınmak gerekiyor. Bu ikisini birbirinden ayırmak gerekiyor. Ortaklık sözleşmesinin de mutlaka ana sözleşmenin içine derç edilmesi gerektiğini düşünüyorum. Çünkü bir şirketin nasıl yönetileceğinin kurallarının orada yazılması gerekiyor. Evet, iyi niyet her şeyin ötesinde ama bununla beraber kuralların bir yerde yazılarak bir anlaşma metni haline dönüşmesi önemli.



## KÜTAHYA İSO BAŞKANI ESİN GÜRAL ARGAT'TAN

### İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'A NEZAKET ZİYARETİ

**K**ütahya Ticaret ve Sanayi Odası (KUTSO) Yönetim Kurulu Başkanı Esin Güral Argat, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu

Başkanı Erdal Bahçivan'ı 19 Eylül 2023 tarihinde ziyaret etti. İSO genel merkezi Odakule binasında gerçekleşen ziyarette sanayi sektörünün güncel konuları üzerine istişarede bulunuldu. Türkiye'de ve dünyada yaşanan güncel ekonomik gelişmelerin görüşüldüğü görüşmede Kütahya şehrinin ticaret ve sanayi faaliyetleri ile bölgenin ekonomik potansiyeli üzerine de değerlendirmede bulunuldu. Kütahya şehrinin Türkiye'nin ekonomik büyümesine ve ticaret ağına katkıda bulunan önemli merkez olduğunun vurgulandığı ziyarette ülke sanayisinin sorunlarına çözüm üretmek noktasında iş dünyasının kendi içerisindeki iletişimin artırılmasının öneminde dikkat çekildi. Bu doğrultuda

önümüzdeki döneme ilişkin iki kurum arasında hangi iş birliklerinin hayata geçirilebileceği üzerinde fikir alışverişinde bulunuldu.

