

# İÇİNDEKİLER

Sıra	Tarih	Yayın	Başlık	Sayfa
1	27.12.2024	Dumlupınar	KÜTAHYA İŞ DÜNYASI MECLİS TOPLANTISINDA BULUŞTU	2
2	28.12.2024	Dumlupınar	ODASI, GEDİK HOLDİNG İ BİRLİĞİYLE HAYATA GEÇİRİLE...	3
3	30.12.2024	Dumlupınar	KUTSO' NUN ÖNCÜLÜĞÜNDE KÜTAHYA' DA BAŞLATILAN	5
4	28.12.2024	Gündem (Kütahya)	KURUMSAL HAMLELER	6
5	28.12.2024	Kırküç	KÜTAHYA İL JANDARMA KOMUTANI ALBAY VEDAT	8
6	30.12.2024	Kırküç	KADIN KAYNAKÇILARLA BİR ARAYA GELDİLER	9
7	29.12.2024	Sabah	SANAYİ DEVİNDEN ENFLASYON	11

# KÜTAHYA İŞ DÜNYASI MECLİS TOPLANTISINDA BULUŞTU

Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası (KUTSO) Aralık ayı Meclis toplantısı, Meclis Başkanı Harun Yurdağül başkanlığında Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası Meclis Salonu'nda yapıldı. Toplantıya Kütahya İŞKUR Müdürü Erdoğan Şahin de katılarak, "Nitelikli İşgücü Yetiştirme Programı" (NİYEP) hakkında detaylı bir sunum gerçekleştirdi.

## "NİTELİKLİ İŞGÜCÜ YETİŞTİRME PROGRAMI" GÜNDEMİ ALINDI

Toplantıda, KUTSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Tolga Es-kiöğlü, Kasım ayı mizanını, 2025 yılı tahmini bütçesini ve bütçeyi oluşturan cetvelleri paylaştı. Ayrıca, 01/01/2025 tarihinden itibaren geçerli olacak hizmet karşılığı alınacak ücret tarifeleri, kaydiye ve yıllık aldat dereceleri de gündeme alındı. Yönetim Kurulu Üyesi Melih Aslan ise Kasım ayı faaliyet raporunu sunarak, Oda çalışmalarına dair bilgiler verdi. Meclis Üyesi Recep Çağdaş ise Hesapları İnceleme Komisyonu'nun aylık raporunu ve 2025 yılı bütçesini açıkladı.



## OTOMOTİV SEKTÖRÜNDEKİ TEKNOLOJİK DÖNÜŞÜM DEĞERLENDİRİLDİ

Gündemin "İçimizden Bir Ses" başlıklı bölümünde, Mec-

lis Üyesi Bekir Melih Karaaytaç, "Otomotiv Sektöründeki Teknolojik Dönüşüm" hakkında katılımcılarla bilgi paylaşarak, sektörün geleceği hakkında önemli değerlendirmelerde bulundu. Toplantının son kısmında, KUTSO Dış Eksperti ve Kahramanmaraş Kağıt

Kütahya Entegre Fabrika Müdürü Metehan Besen'e ve Odamız Eksperti ve profesyoneli Meriç Keskin'e "Kapasite Raporu Ekspertiz Sertifikası" takdim edildi.

Gündem maddelerinin oylama ve karar alma sürecinin

ardından, KUTSO Meclis Başkanı Harun Yurdağül, toplantıyı iyi dileklerle ve teşekkürlerle kapattı. Bu toplantı, Kütahya'nın iş dünyasındaki önemli gelişmeleri ve projeleri ele alması açısından verimli geçti.

HABER/İBRAHİM ŞEN





## KÜTAHYA TÜRKİYE'DE ROL MODEL OLUYOR!

Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası, Gedik Holding iş birliğiyle hayata geçirilen "Kadın Kaynakçı Yetiştirme Projesi" ile kadın istihdamına ve toplumsal cinsiyet eşitliğine büyük bir katkı sağlıyor. KUTSO Yönetim Kurulu Başkanı Esin Güral Argat liderliğinde başlatılan bu projeye, kadınların sanayi sektöründeki yerini güçlendirmek ve mesleki yetkinliklerini artırmak hedefleniyor. >8'DE



# Kadın Kaynakçı Yetiştirme Projesi Başarıya İmza Atıyor; KÜTAHYA TÜRKİYE'YE ROL MODEL OLUYOR!

**Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası (KUTSO), Gedik Holding iş birliğiyle hayata geçirilen "Kadın Kaynakçı Yetiştirme Projesi" ile kadın istihdamına ve toplumsal cinsiyet eşitliğine büyük bir katkı sağlıyor. KUTSO Yönetim Kurulu Başkanı Esin Güral Argat liderliğinde başlatılan bu projeye, kadınların sanayi sektöründeki yerini güçlendirmek ve mesleki yetkinliklerini artırmak hedefleniyor. Kütahya'nın ekonomik gelişimine katkı sağlayan proje, aynı zamanda Türkiye'nin en önemli kadın kaynakçılık projelerinden biri olarak öne çıkıyor.**



Proje, **KUTSO**'nun stratejik planında yer alan "kadın iş gücünün ekonomik faaliyetlere katılım oranını %40'a çıkarma" hedefi doğrultusunda şekillendirildi. Kadınların meslek edinmelerini sağlayan bu proje, bugüne kadar elde edilen başarılı sonuçlarla dikkatleri üzerine çekiyor.

**EĞİTİMDEN İSTİHDAMA %100 BAŞARI**  
"Kadın Kaynakçı Yetiştirme Projesi" kapsamındaki eğitimleri başarıyla tamamlayan tüm katılımcılar, %100 istihdam oranıyla sektörde yer buldu. Gedik Eğitim Vakfı'nın uzman eğitimcileri rehberliğinde yapılan teorik ve uygulamalı kaynakçılık eğitimleri, kursiyerle-

rin sektörel yetkinliklerini en üst seviyeye taşımalarını sağladı. Eğitimler, Kütahya Organize Sanayi Bölgesi'ndeki TOBB OSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde gerçekleştirildi. Toplamda 72 saat süren dersler, katılımcılara hem mesleki bilgi hem de pratik beceri kazandırdı.

## KADIN İSTİHDAMI VE TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİNE KATKI

"Kadın Kaynakçı Yetiştirme Projesi", sadece kadınların meslek edinmelerini değil, aynı zamanda toplumsal cinsiyet algısının dönüşmesine de önemli bir katkı sağlıyor. **KUTSO**, bu proje ile kadınların sanayi sektöründeki varlığını artırırken, ekonomik ve toplumsal hayatta daha aktif roller üstlenmelerine

olanak tanıyor. Bu başarı, Kütahya'yı kadın istihdamını destekleyen projelerde öncü bir şehir haline getirdi.

## KÜTAHYA, TÜRKİYE GENELİNDE ÖRNEK TEŞKİL EDİYOR

Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası, kadın istihdamı ve ekonomik katılımı destekleyen bu proje ile sadece Kütahya için değil, Türkiye genelinde de örnek teşkil eden bir model oluşturuyor. Kütahya, bu projeye

kadınları sanayi sektöründe daha fazla görmek ve toplumsal cinsiyet eşitliğini desteklemek adına önemli bir adım atmış oldu. Gelecekte benzer projelerin hayata geçirilmesi hedefleniyor. Kütahya'nın ekonomik gelişimi ve kadınların iş gücüne katılımı adına büyük bir öneme sahip bu projeye katkı sağlayan tüm paydaşlara teşekkür edilerek, gelecekte daha fazla kadının sanayi sektöründe yer alması sağlanacak.



HABER/ M. MERT OPUŞ



# KUTSO'nun Öncülüğünde Kütahya'da başlatılan proje

# TURKIYE'YE İSTİHDAM MODELİ OLUYOR

**Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası (KUTSO), Yönetim Kurulu Başkanı Esin Güral Argat'ın liderliğinde, yerel düzeydeki başarısını ulusal çapta örnek bir modele dönüştüren önemli bir projeye imza attı. Kütahya'da hayata geçirilen "Nitelikli İş Gücü Geliştirme ve Destekleme Projesi" (NİGDEP), Türkiye'nin çeşitli bölgelerine yaygınlaştırılarak, "Nitelikli İş Gücü Yetiştirme Programı" (NİYEP) adıyla tüm Türkiye'de uygulanmaya başlandı.**



## KÜTAHYA'DAN BAŞLAYAN PROJE TÜRKİYE'YE YAYILIYOR

**K**UTSO, Zafer Kalkınma Ajansı, Dumlupınar Üniversitesi (DPÜ) ve İŞKUR iş birliğiyle geliştirilen bu projede, yerel iş gücünün güçlendirilmesi, işverenlerin nitelikli eleman ihtiyacının karşılanması ve bölgedeki iş gücü piyasasına değer katılması hedefleniyor. Kütahya'da başarıyla uygulanan proje, aldığı olumlu sonuçlarla Türkiye'nin dört bir yanına örnek oldu. Hedef, mesleki eğitim ve istihdam süreçlerini entegre ederek katılımcılara sadece teorik bilgi değil, aynı zamanda pratik deneyim de kazandırmak.

**EĞİTİM VE İSTİHDAMDA  
%60 BAŞARI ORANI**  
NİYEP, iş gücüne katılan kadınlar ve erkekler için sürdürülebilir bir istihdam garantisi sunuyor. Proje kapsamında verilen

eğitimlerin %60'ı, iş başı yaparak sektöre katılan kursiyerlerle tamamlanıyor. KUTSO'nun sağladığı eğitimlerin, kursiyerlerin iş yerlerinde uygulamalı eğitim almalarını sağlaması, mesleki bilgiye dayalı nitelikli eleman yetiştirilmesini yanı sıra, işverenlerin ihtiyaçlarına doğrudan çözüm üretiyor.

Proje süresince, kursiyerler eğitimlerini tamamladıktan sonra Türkiye genelindeki çeşitli sanayi işletmelerinde iş başı yaparak, sektöre önemli katkılar sağladı. Bu sayede, iş gücü piyasasına katılan nitelikli iş gücü ile istihdam artışı sağlanırken, aynı zamanda ekonomik kalkınmaya katkıda bulunuluyor.

**ESİN GÜRAL ARGAT:  
"KÜTAHYA'DA  
BAŞLADIĞIMIZ BU  
YOLCULUK BÜYÜK BİR  
BAŞARIYA İMZA ATTI"**  
KUTSO Yönetim Kurulu Başkanı Esin Güral Argat, projeye ilgili şun-

ları belirtti: "KUTSO olarak, bölgemiz ve üyelerimiz için sürekli ve sürdürülebilir projeler geliştirmek önceliğimizdir. NİGDEP, Kütahya'da başladığı bu yolculukla büyük bir başarıya imza attı. Şimdi, bu modelin Türkiye geneline yayılması, KUTSO'nun, paydaşlarımızın ve ülkemizin başarısıdır. İş gücümüzü güçlendirerek, işverenlerimizin taleplerine yanıt verirken, ekonomik kalkınmaya da katkı sağlıyoruz." Esin Güral Argat, NİYEP'in sadece bir istihdam programı olmanın ötesinde, aynı zamanda Türkiye'de iş gücü piyasasında nitelikli eleman ihtiyacının nasıl karşılanabileceğine dair bir çözüm önerisi sunduğunun altını çizdi.

**SADECE KÜTAHYA İÇİN  
DEĞİL TÜRKİYE'DE YENİ  
BİR MODEL  
OLUŞTURUYOR**  
KUTSO'nun liderliğinde gelişen NİYEP, sadece Kü-

tahya için değil, Türkiye genelindeki tüm iş gücü piyasası için yeni bir model oluşturuyor. Eğitim ve istihdam süreçlerinin bütünleşmesi sayesinde iş gücü piyasasına katılacak her birey, sektöre katkı sağlayacak niteliklerle donatılacak. KUTSO'nun öncülüğünde gerçekleştirilen NİYEP'in, ilerleyen dönemde daha fazla iş gücü yetiştirilmesine ve sektöre daha fazla nitelikli iş gücü kazandırılmasına katkı sağlaması bekleniyor. Bu proje, Kütahya'nın ekonomik kalkınmasının önemli bir parçası olmaya devam ederken, Türkiye genelindeki sanayi sektörüne örnek teşkil edecek bir model olarak yerini almış durumda.

**NİTELİKLİ ELEMAN  
YETİŞTİREN KUTSO  
PROJESİ, ULUSAL  
BAŞARIYA  
DÖNÜŞÜYOR**  
KUTSO'nun öncülü-

ğünde geliştirilen NİGDEP, yerel başarıyı ulusal düzeyde yaygınlaştırarak Türkiye'nin istihdam politikalarına yön veren bir model haline geldi. Eğitimler, işverenlerin ihtiyaçları doğrultusunda şekillendiriliyor ve kursiyerlere hem teorik bilgi hem de pratik deneyim kazandırıyor. Kursiyerlerin %60'ı, iş başı yaparak Türkiye'nin dört bir yanında sektöre kazandırılıyor.

KUTSO'nun güçlü liderliğiyle hayata geçirilen bu proje, hem iş gücü piyasasına hem de ekonomik kalkınmaya önemli katkılar sağlıyor. Gelecekte, bu modelin daha da geliştirilmesi ve daha fazla kişiye iş imkânı yaratılması hedefleniyor.



# KUTSO'dan kurumsal hamleler

Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası, kurumsallaşma adına her geçen gün daha büyük adımlar atmaya devam ediyor. Kurumsallaşma adımlarına son olarak kurulan resmi WhatsApp kanalı, üye memnuniyet anketi ve insan kaynakları zirvesi eklendi.



KUTSO, üyelerine ve iş dünyasına yönelik çalışmalarına devam ederken, bir yandan da Kütahya'ya artı değer katmak adına önemli çalışmalar yapıyor. Tüm bu çalışmaların yanında kurumsallaşmayı da ihmal etmeyen Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası, son olarak yeni çalışmalarla üyelerine en iyi ve kaliteli hizmetleri sunmayı hedefliyor. Üyelerle iletişimi daha da güçlendirmek ve üyelerine daha hızlı hizmet

verebilmek amacıyla resmi WhatsApp iletişim kanalımızı hayata geçirilirken, bu kanal üzerinden oda duyuruları, önemli gelişmeler, etkinlik ve eğitim bilgileri, fuar organizasyon haberleri anlık olarak takip edilebilecek. KUTSO'nun üyelerine sunduğu hizmetlerin üyeler tarafından değerlendirilebilmesi amacıyla her yıl düzenlenen üye memnuniyet anketi bu yıl

da düzenleniyor. Üyelerinin talep ve görüşlerine önem veren KUTSO, ilave olarak bir insan kaynakları zirvesi düzenledi. 26 Aralık'ta KUTSO hizmet binasında düzenlenen zirve ile üyelerin nitelikli işgücü temininde yaşadığı zorluklara çözüm önerileri sunmak, eğitim ve yetenek gelişimlerine destek olmak ve mevcut teşvikler hakkında bilgilendirmelerde bulunmak amacı hedef olarak belirlendi.



GENEL BAŞKAN  
KUTSO YAKIŞKANI





# kurumsal hamleler

**Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası**, kurumsallaşma adına her geçen gün daha büyük adımlar atmaya devam ediyor. Kurumsallaşma adımlarına son olarak kmurulan resmi WhatsApp **SAYFA 12'DE**

## KÜTAHYA İL JANDARMA KOMUTANI ALBAY VEDAT KÜLTÜR'DEN, **KUTSO**'YA ZİYARET '**GÜVENLİK VE HUZUR EKONOMİYİ KALKINDIRIR**'

İl Jandarma Komutanı Albay Vedat Kültür, **KUTSO** ziyaretinde güvenlik ve huzurun ekonomik kalkınma üzerindeki önemine dikkat çekti. **KUTSO** Yönetim Kurulu Başkanı Esin Güral Argat ise kamu kurumlarıyla iş birliğinin Kütahya'nın gelişimi açısından taşıdığı önemi vurguladı.

**K**ütahya İl Jandarma Komutanı Albay Vedat Kültür, **Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası (KUTSO)** Yönetim Kurulu Başkanı Esin Güral Argat ve Yönetim Kurulu Üyelerine iade-i ziyarette bulundu. **KUTSO** hizmet binasında gerçekleşen ziyarette, Kütahya'nın ekonomik ve sosyal yapısına dair değerlendirmelerde bulunuldu. Albay Vedat Kültür, Jandarma Teşkilatının Kütahya'da yürüttüğü faaliyetler hakkında

bilgi verirken, güvenlik ve huzurun ekonomik kalkınma üzerindeki önemine dikkat çekti. **İŞBİRLİĞİNİN ÖNEMİNE DİKKAT ÇEKTI**  
**KUTSO** Yönetim Kurulu Başkanı Esin Güral Argat ise **KUTSO**'nun faaliyetleri ve üyeleriyle gerçekleştirdiği çalışmalar hakkında bilgi paylaşarak, kamu kurumlarıyla iş birliğinin Kütahya'nın gelişimi açısından taşıdığı önemi vurguladı. **KURUM BÜLTEN**





## KADIN KAYNAKÇILARLA BİR ARAYA GELDİLER

**KUTSO** Yönetimi, REFSAN Endüstriyel Fırın ve Makina Sanayi Ticaret Anonim Şirketi ziyaretinde Kadın Kaynakçı Yetiştirme Eğitim Programları'ndan mezun olan kursiyerler de çalışma ortamlarında bir araya geldi. **HABERİ 2'DE**



# KADIN KAYNAKÇILARLA BİR ARAYA GELDİLER

**KUTSO** Yönetimi, REFSAN Endüstriyel Fırın ve Makina Sanayi Ticaret Anonim Şirketi ziyaretinde Kadın Kaynakçı Yetiştirme Eğitim Programları'ndan mezun olan kursiyerler de çalışma ortamlarında bir araya geldi.

**Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası (KUTSO)**, üyelerine yönelik ziyaretlerini sürdürmeye devam ediyor. Bu kapsamda, **KUTSO** Yönetim Kurulu Başkanı Esin Güral Argat ve Yönetim Kurulu Üyeleri, REFSAN Endüstriyel Fırın ve Makina Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'ne ziyaret gerçekleştirdi.

## SERAMİK SEKTÖRÜNE KATKILARI İNCELENDİ

Ziyaret sırasında, Firma Sahibi Gökhan Karaaslan firmanın orta-yüksek teknoloji seviyesindeki üretim süreçleri ve faaliyetleri hakkında bilgi verdi. Firmanın üretimini gerçekleştirdiği endüstriyel fırınların teknolojik



özellikleri ve bu fırınların seramik sektörüne sağladığı katkılar incelendi. Ayrıca, seramik sektöründeki Türkiye ve dünyadaki gelişmeler üzerine değerlendirmelerde bulunuldu ve sektörün mevcut durumu ile geleceğine dair görüş alışverişi yapıldı. Aynı zamanda, Kadın Kaynakçı Yetiştir-

me Eğitim Programları'ndan mezun olan kursiyerler de çalışma ortamlarında ziyaret edildi. Kursiyerlerin meslek hayatındaki ilk deneyimleri ve bu deneyimlerin sektöre olan katkıları değerlendirilerek, gelecekteki hedeflerine dair fikir alışverişinde bulunuldu. **KUTSO**



## SANAYİ DEVİNDEN ENFLASYON AÇIKLAMASI:

# ENFLASYONDAKİ DÜŞÜŞÜ SATIN ALMALARIMIZDA HİSSEDİYORUZ

Enflasyondaki düşüş trendi sanayicilerin satın alımlarına da yansımaya başladı.

**KUTSO** Başkanı Esin Güral Argat, "Aşağıya doğru trendini net bir şekilde hissediyoruz, satın almalarımız bütçelerimizin altında gerçekleşiyor" dedi



Esin Güral Argat

**T**ürkiye'de ilk kez bir kadın Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı olarak seçilerek, "Erkekler Kulübü" olarak bilinen TOBB'un önemli bir kolтуğuna oturarak dikkatleri üzerine çekti. Halen **Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası (KUTSO)** Başkanlığı görevini yürüten Esin Güral Argat, aynı zamanda sanayi, turizm ve hızlı tüketim ürünleri sektörlerinde faaliyet gösteren Gürok Grup'un da Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak, 5.500 kişinin istihdam edildiği dev bir yapıyı yönetiyor. Argat, "Önümüzdeki dönem çalışan için de üreten için de zor olacak. Ancak üçüncü çeyrekte itibaren rahatlama bekliyorum" dedi. Enflasyondaki düşüş trendini satın alma kalemlerinden de net bir şekilde hissettiklerini söyleyen Argat, "Evet, biz de aşağıya doğru trendi hissediyoruz. Satın almalarımız bütçelerimizin altında oluyor, daha yüksek bütçelemiştik" diye konuştu. İş dünyası için önümüzdeki dönemde Suriye'nin önemli bir gündem olacağını söyleyen Argat, şunları anlattı: "Ülkenin yeniden yapılanması bizim için büyük fırsatlar doğurur. Şu anda Türkiye oraya destek



Feride CEM  
SABAH

verecek yeteneğe ve güce sahip bölgedeki tek ülke. Türkiye'nin dışında başka güçlü bir alternatif yok."

### 200 MİLYON DOLAR YATIRIM

Gürok Grubu olarak cam ürün grubunda LAV markasıyla 140'tan fazla ülkeye ihracat yaptıklarını söyleyen Argat, "Üretim yanı sıra güçlü bir ihracat kasımız var" dedi. Her dönemde yatırıma devam ettiklerini hatırlatan Argat, "Pandemide bile cam ambalajda ikinci fabrikamızı kurduk ve

## ERKEN REZERVASYONDA GEÇEN YILIN ÜZERİNDEYİZ

Ali Bey Hotels & Resorts markasıyla Türkiye'de otelleri bulunan grubun, JOALI markasıyla Maldivler'de iki oteli bulunuyor. Maldivlere ülkedeki en üst segment 3 otelden biri olma iddiasıyla gittiklerini ve bunu başardıklarını söyleyen Esin Güral Argat, "Erken rezervasyonda geçen yılın üzerindedeyiz. Bütçelerimizde doluluk oranları ve kişi başı gelirden yüzde 10 artış öngörüyoruz" diye konuştu.

Maldivler'de ikinci otel yatırımımızı tamamladık. Bu yıl da içecek sektöründe Türkiye'nin toplam mineral ve magnezyum değeri en yüksek olan AVOYA markamızla yeni bir sektöre girmenin heyecanını yaşadık. İlk faz için 30 milyon dolarlık yatırım yaptık. Bu alana 200 milyon dolarlık yatırım yapacağız. Türkiye'de 30 bin noktaya ulaştık. Hedefimiz Avrupa, ihracata yönelmek istiyoruz" diye konuştu.

### CAMDA DÜNYADA İLK BEŞTE

Sofra camında dünyadaki en büyük beşinci kapasiteye sahip olduklarını ifade eden Argat, bu ürün grubu için teknopark kurarak kendi üretim teknolojilerini geliştirdiklerini anlattı.

Bunu dünyada yapan iki şirketten biri olduklarını belirten Argat, şöyle devam etti: "Dijital dönüşüme 8 milyon dolar yatırım yapıyoruz. Bütün süreçlerimizi baştan aşağı yeniliyoruz. İnsandan bağımsız üretim metoduna geçiyoruz. İş modellerini bugünkü sisteme uygun hale getirmeyenler elenecek. Kültürel dönüşümün peşindedeyiz. Cam ambalajda yıllık bir milyar adet üretim yapıyoruz. LAV'da günde 2 milyon adet üretim yapıyoruz."